



3.2.2025

מסמך 70

לכבוד:

ועדת מכרזים

הנדון: הסבר על הבקשה למיזם המשותף עם מכון חרוב להטמעת עבודה מודעת טראומה

מרבית האוכלוסייה המטופלת במינהל של"מ, הינה אוכלוסייה שעברה/עוברת טראומות מורכבות הכוללות התעללות/פגיעה פיזית, נפשית, מינית והזנחה מתמשכת. טראומות אלו, הינן מקור להפרעות התנהגות קשות ולקשיים הכוללים: הפרעות אישיות, הפרעות בהתקשרות עם אחרים, נשירה ממסגרות לימוד, קשיים בלימודים, התנהגויות עברייניות הפרעות אכילה, התמכרויות, זנות, דרות רחוב ועוברי חוק.

האתגר בטיפול באוכלוסיות מורכבות כאלה הוא משמעותי עקב ההפרעות הקשות בהתנהגות והקשיים ביצירת קשר טיפולי. עובדים המתמודדים עם האתגרים האלה, חייבים להעמיק את היכרותם עם דרכי הטיפול המומלצות כיום לטיפול בנפגעי טראומות מורכבות, על מנת להימנע משחזור של הטראומה המקורית. חוסר ידע והיכרות עם דרכי טיפול מודעי טראומה, דרכי תגובה והתייחסות לא מותאמים של אנשי הטיפול והצוות עלולים לגרום לשחזור הטראומה המורכבת.

במינהל ישנו שירות ייחודי הפועל מתוקף החוק ועוסק בחקירות ילדים (עד גיל 14) וחקירות מיוחדות (לאנשים עם מוגבלות) במקרים הכוללים עבירות מין, עבירות רצח והריגה, התעללות, הזנחה ואלימות חמורה. גביית העדות היא חלק מההליך הפלילי, ומטרתה להפיק עדות עשירה ומהימנה בשילוב תמיכה בנחקרים והגנה עליהם בעת החקירה וההעדה בבית המשפט למען עשיית צדק. החקירה מותאמת לנחקר מבחינה התפתחותית ורגשית, שמה דגש על צרכיו ומתחשבת ברצונו ובכישוריו המתפתחים. יתרה מכך, התערבותו של החוקר, לעיתים קרובות, מהווה את ההתערבות הראשונית לעצירת מעגל הפגיעה ויש לה השפעה מכרעת על תהליכי ריפוי ושיקום עתידיים.

לאור ההכרה במאפיין המשותף לאוכלוסיות מינהל של"מ, היותם נפגעי טראומה מורכבת, גיבש המינהל תפיסה של התערבות מודעת טראומה. המינהל רואה חשיבות רבה בהכשרה, הדרכה, פיתוח והטמעת התפיסה הן בקרב עובדי המשרד והן לכל העוסקים בטיפול באוכלוסיית היעד של המינהל. לפיכך, המינהל מבקש להתניע מהלך להטמעת התפיסה באמצעות הכשרות ייעודיות, בכללן הכשרות לחוקרי הילדים וחקירות מיוחדות, הקמת מאגר מדריכים מומחים בתחום והכשרתם ובפיתוח ידע וכלים המותאמים לתפיסה של עבודה מודעת טראומה (כגון, תורת פיקוח מודע טראומה ועדכון המדריך לחקירות ילדים וחקירות מיוחדות).

על מנת לממש מהלך רחב זה, היה עלינו למצוא שותף שיש לו את הניסיון והידע המקצועי הייחודי הן בתחום של טראומה מורכבת (כולל בקרב ילדים), והן בעבודה עם יחידות המינהל ועם מאפייני האוכלוסייה המטופלת (ובכללם, חקירות ילדים, שמהווה תחום מומחיות ספציפי). מבירורים מקיפים שערכנו, מכון חרוב הינו הספק היחיד בארץ שיש לו את המומחיות הרב תחומית הנדרשת.





מכון חרוב הינו הגוף המוביל בישראל, ומהמובילים בעולם ובעל מוניטין יוצא דופן בפיתוח ידע והנחלתו בתחום הטיפול בילדים ובמבוגרים נפגעי טראומה מורכבת ובעבודה מודעת טראומה. זאת, לצד מומחיות ייחודית בחקירות ובתשאול ילדים במסגרת הליכים פליליים. למכון יש מערך מומחים וניסיון עשיר בפיתוח תדריכים מקצועיים, הכשרת עובדים מספקטרום רחב של אנשי מקצוע וביניהם, המגזר הערבי, החרדי וכד'. המכון מכיר היטב את אתגרי אוכלוסיית מינהל של"מ, על יחידותיו השונות, ובמסגרת מיזם זה יכול לספק מענה הן למומחיות המקצועית הנדרשת, שאין שני לה בישראל, והן לשילוב הנדרש בין פיתוח תוצרי למידה לבין מתן הכשרות וליווי תהליכי הטמעה נרחבים בפריסה ארצית. בנוסף, מנכ"לית מכון חרוב, פרופסור כרמית כץ, היתה חלק משמעותי מצוות המחקר שפיתח את מדריך החקירה לילדים בשנת 2014, שנמצא עד היום בשימוש השירות לחקירות ילדים.

מכון חרוב הינו הגוף היחיד בארץ בו יש את השילוב בין שני תחומי הידע הייחודיים להם זקוק המינהל, טראומה מורכבת ותשאול ילדים במסגרת הליכים פליליים, שילוב שיאפשר לפתח ולהנגיש את השירות הנכון והמדויק ביותר לאוכלוסיית המינהל. המכון מכבד את חשיבות ההובלה של הגורם הסטטורי ורואה עצמו שותף במאמץ שהמשרד מוביל בתחום הטראומה. המיזם יתבסס על השתתפות שווה בעלויות.

במיזם המבוקש יהיה מינהל של"מ שותף מלא בתכנון, בהפעלה וביישום. טופס הבקשה מפרט את האופן שבו המינהל יהיה שותף מלא בקבלת החלטות, בהגדרת המטרות היעדים והתוצרים, בפיתוח תכנית העבודה, בפיתוח התכנים, בתהליכי הטמעה בשטח, במעקב וההערכה וכד'. טופס הבקשה מפרט גם את האופן שבו ינוהל המיזם המשותף ואת התוצרים הצפויים של המיזם.

אנו פונים אל הועדה בבקשה לאשר מיזם משותף זה, אשר יאפשר הטמעה של דרכי עבודה והתערבויות טיפוליות שבכוחם לקדם ולשקם מקבלי שירות שעברו/ עוברות טראומות מורכבות ומהוות את אוכלוסיית הקצה במדינה.

בברכה,

ד"ר הלה חיים צוייג

מנהלת אגף תכנון מדיניות ופיתוח ידע

מינהל של"מ



סכ"ב



15/01/2025

אישור תקציב
מ"מ משותף (מכר חרוב) - התקציב מודעת טראומה
 תאריך התקציב: 01/02/2025 עד 31/12/2026

תקנת תקציבית - 23117535

| תקציב 2025, יולי | | | | | | |
|----------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------------|---------|---------------------------|
| סוג ההטמעה/ קורס | מספר חופקים | תקציב למופע | תקציב לסוג ההטמעה | תקציב פיתוח וכתבה | סה"כ | מסד הרווחה / מסן חרוב 50% |
| ימי חשיפה | 13 | 23,754 | 208,802 | 4,500 | 313,302 | 156,651 |
| הכשרת מדריכים | 2 | 110,339 | 220,678 | 9,000 | 229,678 | 114,839 |
| הכשרת מפקחים | 2 | 42,862 | 85,724 | 11,400 | 97,124 | 48,562 |
| קבוצות יישום | 2 | 36,243 | 72,486 | 4,800 | 77,286 | 38,643 |
| הכשרת חוקרים מתחילים | 3 | 38,095 | | | 114,285 | 57,143 |
| הכשרת חוקרים מתקדמים | 1 | 108,075 | | | 108,075 | 53,038 |
| טראומה סה"כ | 1 | 108,555 | | | 108,555 | 54,278 |
| | | | | | 937,750 | 468,875 |

| תקציב 2026, יולי | | | | | | |
|-----------------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------------|-----------|---------------------------|
| סוג ההטמעה/ קורס | מספר חופקים | תקציב למופע | תקציב לסוג ההטמעה | תקציב פיתוח וכתבה | סה"כ | מסד הרווחה / מסן חרוב 50% |
| ימי חשיפה | 6 | 23,754 | 142,524 | 4,500 | 147,024 | 73,512 |
| הכשרת מדריכים | 2 | 110,339 | 220,678 | 9,000 | 229,678 | 114,839 |
| הכשרת צוותי מובלים בשירותים | 12 | 42,862 | 514,344 | 11,400 | 525,744 | 262,872 |
| קבוצות יישום | 8 | 36,243 | 289,944 | 4,800 | 294,744 | 147,372 |
| הכשרת חוקרים מתחילים | 3 | 38,095 | | | 114,285 | 57,143 |
| הכשרת חוקרים מיוחדים | 1 | 79,975 | | | 79,975 | 39,988 |
| סה"כ | | | | | 1,391,450 | 695,725 |

תאריך התקציב: כמפורט לעיל:

| שנה | סך התקציב | מסד הרווחה | מסן חרוב |
|------|-----------|------------|-----------|
| 2025 | 937,750 | 468,875 | 468,875 |
| 2026 | 1,391,450 | 695,725 | 695,725 |
| סה"כ | 2,329,200 | 1,164,600 | 1,164,600 |

מתקנת תקציבית - 23117535

מכון חרוב (ע"ר)
 ח.פ. 580470706

שפר בן
 מנהל תחום בכיר
 תקציב ותמחור - מינהל של"מ
 משרד הרווחה והביטחון החברתי

מזל תקינתקציב-סמ"מ/משרד הרווחה והביטחון החברתי - מ"מ משותף (מכר חרוב) - התקציב מודעת טראומה - 15/01/2025

| | |
|------------|-------------------|
| פרק ראשי | התקשרויות ורכישות |
| מס' טופס | 7.8.3.1.ט |
| מהדורה | 1 |
| תאריך פניה | 2.2.25 |

טופס

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

יש לשלוח את הטופס בגרסת Word ללא חתימת הפונה ובגרסת PDF עם חתימת הפונה (אין לשלוח את הטופס בכתב יד), טפסים שלא יתקבלו בשתי הגרסאות לא יטופלו.

הבקשה מסתמכת על תקנה 3(30) לתח"ם, המאפשרת למשרד להתקשר בהליך של פטור מחובת מכרז לשם ביצוע מיזם משותף אשר יפעל ללא כוונת רווח, עם מי שתורם ממקורותיו לפחות מחצית מעלות ביצוע המיזם.

| |
|---|
| <p>נושא המיזם:</p> <p>פיתוח והטמעה של עבודה מודעת טראומה עם אוכלוסיית המינהלי ילדים, נוער, צעירים ומבוגרים שעברו/עוברים טראומות מורכבות הכוללות התעללות/פגיעה פיזית, נפשית, מינית והזנחה מתמשכת.</p> <p>שם הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף: מכון חרוב (ע"ר) מספר (ח.פ. / ח.צ. / ע.מ. / מ. עמותה): 580470706</p> |
| <p>היקף השתתפות כספי של הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף (בש"ח כולל מע"מ): 50% - בסכומים, חלקו של מכון חרוב יהיה - 468,875 ₪ בשנת 2025, 695,725 ₪ בשנת 2026</p> |
| <p>היקף השתתפות כספי של ארגונים נוספים, יש לציין שם הארגון והסכום אותו הוא משלם (בש"ח כולל מע"מ): אין</p> |
| <p>היקף השתתפות כספי של המשרד (בש"ח כולל מע"מ):</p> <p>468,875 ₪ בשנת 2025, 695,725 ₪ בשנת 2026.</p> <p>מס' סעיף תקציבי: 23.11.75.35</p> <p>מרכז קרנות: 230080002</p> <p>היקף כולל של עלות המיזם המשותף (לכל הפרויקט, בש"ח כולל מע"מ): 2,329,200 (עלות כוללת של המיזם לשנת 2025-6: משרד ומכון חרוב ביחד)</p> |
| <p>תקופת ההתקשרות המבוקשת: שנתיים</p> |
| <p>רקע וניאור המיזם:</p> |

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

מרבית האוכלוסייה המטופלת במינהל של"מ, הינה אוכלוסייה שעברה/עוברת טראומות מורכבות הכוללות התעללות/פגיעה פיזית, נפשית, מינית והזנחה מתמשכת. טראומות אלו, הינן מקור להפרעות התנהגות קשות ולקשיים הכוללים: הפרעות אישיות, הפרעות בהתקשרות עם אחרים, נשירה ממסגרות לימוד, קשיים בלימודים, התנהגויות עברייניות הפרעות אכילה, התמכרויות, זנות, דרות רחוב ועוברי חוק.

האתגר בטיפול באוכלוסיות מורכבות כאלה הוא משמעותי עקב הפרעות הקשות בהתנהגות והקשיים ביצירת קשר טיפולי. עובדים המתמודדים עם האתגרים האלה, חייבים להעמיק את היכרותם עם דרכי הטיפול המומלצות כיום לטיפול בנפגעי טראומות מורכבות, על מנת להימנע משחזור של הטראומה המקורית. חוסר ידע והיכרות עם דרכי טיפול מודעי טראומה, דרכי תגובה והתייחסות לא מותאמים של אנשי הטיפול והצוות עלולים לגרום לשחזור הטראומה המורכבת.

לאור ההכרה במאפיין המשותף לאוכלוסיות מינהל של"מ, היותם נפגעי טראומה מורכבת, גיבש המינהל תפיסה של התערבות מודעת טראומה. המינהל רואה חשיבות רבה בהכשרה, הדרכה, פיתוח והטמעת התפיסה הן בקרב עובדי המשרד והן לכל העוסקים בטיפול באוכלוסיית היעד של המינהל. לפיכך, המיזם יעסוק בבניית הכשרות ייעודיות, ככללן הכשרות לחוקרי ילדים וחקירות מיוחדות, הקמת מאגר מדריכים מומחים בתחום והכשרתם, בניית תורת פיקוח מודע טראומה ועדכון המדריך לחקירות ילדים וחקירות מיוחדות כך שיהיה מידע טראומה.

במינהל ישנו שירות ייחודי הפועל מתוקף החוק ועוסק בחקירות ילדים (עד גיל 14) וחקירות מיוחדות (לאנשים עם מאגבלות) במקרים הכוללים עבירות מין, עבירות רצח והריגה, התעללות, הזנחה ואלימות חמורה. גביית העדות היא חלק מההליך הפלילי, ומטרתה להפיק עדות עשירה ומהימנה בשילוב תמיכה בנחקרים והגנה עליהם בעת החקירה וההעדה בבית המשפט למען עשיית צדק. החקירה מותאמת לנחקר מבחינה התפתחותית ורגשית, שמה דגש על צרכיו ומתחשבת ברצונו ובכישוריו המתפתחים. יתרה מכך, התערבותו של החוקר, לעיתים קרובות, מהווה את ההתערבות הראשונית לעצירת מעגל הפגיעה ויש לה השפעה מכרעת על תהליכי ריפוי ושיקום עתידיים.

ייחודיות השותף במיזם - הערך המוסף המקצועי עבור המשרד בכיצוע המיזם המשותף:

מכון חרוב הינו ארגון מומחה בעל שם עולמי בתחום הטיפול בטראומות מורכבות ועבודה מודעת טראומה, לצד מומחיות ייחודית בחקירות ותשאול ילדים במסגרת הליכים פליליים. למכון יש מערך מומחים וניסיון עשיר בפיתוח תדריכים מקצועיים, הכשרת עובדים והטמעה בשדה והיכרות ייחודית עם אתגרי אוכלוסיית מינהל של"מ. המכון מכיר היטב את מינהל של"מ, על יחידותיו השונות, ובמסגרת מיזם זה יכול לספק מענה הן למומחיות המקצועית הנדרשת, שאין שני לה בישראל, והן לשילוב הנדרש בין פיתוח תוצרי למידה לבין מתן הכשרות וליווי תהליכי הטמעה נרחבים בפריסה ארצית.

בנוסף, מנכ"לית מכון חרוב, פרופסור נרמית כץ, היתה חלק משמעותי מצוות המחקר שפיתח את מדריך החקירה לילדים בשנת 2014, שנמצא עד היום בשימוש השירות לחקירות ילדים.

השילוב של שני תחומי הידע, טראומה ותשאול ילדים במסגרת הליכים פליליים, הוא שילוב ייחודי לו זקוק המינהל בימים אלה על מנת לתת את השירות הנכון והמדויק ביותר עבור מקבלי השירות. מביחורים מקיפים שערכנו, אין בישראל ספק אחר שיש לו את המומחיות בנושאים אלו ויכול לתת למינהל את המענה הנדרש.

ערכי הליבה של מכון חרוב תואמים את אלו של המשרד. המכון מכבד את חשיבות ההובלה של הגורם הסטטורי ורואה עצמו שותף במאמץ שהמשרד מוביל בתחום הטראומה.

שותפות מלאה ושווה בעלויות - מכון חרוב יעמיד תקציב השווה לתקציב המשרד בכדי לאפשר את קיום המיזם ואת הפעילות החיונית הנגזרת משותפות זו.

מעורבות המשרד במיזם (יש להסביר כיצד המשרד שותף פעיל במיזם ואינו רק הגוף שממן את המיזם, מהו מנגנון קבלת ההחלטות ומידת המעורבות במיזם, גורם מלווה מטעם המשרד):

משרד הרווחה ומינהל של"מ הינו שותף מלא בתכנון, בהפעלה וביישום של המיזם. להלן הפירוט:

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

1. הגדרת מטרות, יעדים ותוצרים : משרד הרווחה מגדיר את המטרות, היעדים המדידים של המיזם ואת תוצריו בכל שלב.
 2. פיתוח תכנית עבודה ותכני המיזם : משרד הרווחה שותף מלא בפיתוח תכנית עבודה מפורטת, תכנון הפעילויות שיוצעו במסגרת המיזם, קביעת קהלי היעד, בניית התכנים המקצועיים שיילמדו, לוחות הזמנים והתקציב.
 3. קבלת החלטות : המיזם יעשה בשותפות מכון חרוב, בהובלת פרופ' כרמית כץ, ומשרד הרווחה, בהובלת אגף פיתוח מדיניות וידע ונציגי האגפים / השירותים. תוקם ועדה מלווה לתהליך בנוגע ליעדי ותוצרי המיזם ויתקבלו החלטות משותפות לאורך תקופת המיזם הן ברמה האסטרטגית והן ברמה האופרטיבית. למשרד תהיה זכות וטו בקבלת החלטות, אשר תיעשה במקרים חריגים, בהן תתגלה מחלוקת משמעותית עם הספק, והמשרד יאפשר לספק להשמיע טיעומו טרם קבלת החלטה.
 4. הטמעה בשטח : משרד הרווחה מסייע בהטמעת התכנית בשטח, תוך תיאום בין הגורמים השונים כגון רשויות מקומיות, ארגונים מפעילים ומחוזות המשרד.
 5. מעקב והערכה : משרד הרווחה שותף מלא במעקב אחר התקדמות המיזם והערכת יעילותו.
 6. גורם מלווה מטעם המשרד : אגף פיתוח מדיניות וידע ונציגי האגפים/שירותים במינהל של"מ, ילוו את המיזם מול ועם מכון חרוב. תפקידו לרכז את פעילות המשרד והמינהל במיזם ולוודא שיתופי פעולה מלאים. האגף פעיל בקבלת החלטות באשר לתכנון, פיתוח והתאמת המענים אל מול הצרכים שעולים מהשטח, משותף באופן קבוע בפגישות עבודה, מסייע בפתרון פערים ואתגרים ושומרה לזכות הוטו בנוגע להחלטות במקרים חריגים בהם תתגלה מחלוקת משמעותית עם הספק, ולאחר שמיעת טיעונים מצד הספק.
- יש להסביר מדוע קיים ערך מוסף בעריכת המיזם ללא כוונת רווח על פני התקשרות במכרז:
1. התנסות לצורך גיבוש ידע ומודלים - מיזם ללא כוונת רווח עם מכון חרוב יאפשר למשרד להתניע מהלך חדשני וייחודי בו נדרשת מומחיות, יכולת פיתוח ותפעול של מערכי הטמעה. תוך כדי הפעלה משותפת זו, יצטבר הידע והניסיון מההתנסות ויגובשו מודלים שיאפשרו למשרד בשלב הבא, להמשיך לקדם את הנושא באמצעות התקשרות במכרז. מאחר ומדובר במהלך חדשני, בו נדרש לפונזי ידע ייחודי, אנו מבקשים מיזם משותף של שנתיים שיקנה את הזמן לפיתוח זה וליצירת התשתית הנדרשת לכתיבה ולגיבוש המכרז שיתנוון במחלף ההמשך.
 2. מענה מהיר לצרכים הגוברים של אוכלוסיית של"מ - עריכת מיזם ללא כוונת רווח יאפשר למשרד לתת מענה מהיר יותר לצרכים הגוברים של אוכלוסיית היעד של מינהל של"מ. תקופת המלחמה בה אנו נמצאים מאז ה-7 לאוקטובר מהווה טריגר לטראומות קודמות ואנו עדים להחרפה במצוקות ובקשיים התנהגותיים הכוללים נשירה ממסגרות לימוד, אלימות, התמכרויות ועוד. מיזם זה יקנה לאנשי המקצוע את הכלים והיכולת לתת מענה מועיל לאוכלוסיית השונות ולקדם את רווחתם, תוך מניעת הדרדרות מספת במצבם.
 3. המשכיות ורציפות העבודה עם השירות לחקירות ילדים - מכון חרוב נתן לאורך השנים מענה רציף לצרכי השירות לחקירות ילדים ובתוך כך הכשרות ופיתוח מדריך החקירה הייחודי. זאת, לצד מענה אקוטי במהלך מלחמת חרבות ברזל, אז, המכון התגייס לצרכים שעלו מהשטח וחד עם השירות לחקירות ילדים, פיתח מדריך חקירה ייעודי לילדים אשר שבו מהשבוי וערך הכשרות רלוונטיות בנושא. כל זאת באופן איכותי, מקצועי, מהיר ומותאם באופן ספציפי לצרכי אוכלוסיית היעד וצרכי החוק ותנאי השטח המשתנים.

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

העבודה על מדריך החקירה לילדים אשר שבו מהשבי הינה עבודה פורצת דרך בתחום ובמהלך העבודה על נושא זה הועמקה ההיכרות של המכון עם הצרכים השונים והמגוונים של השירות, ובהתאם נוצרה שיטת עבודה המאפשרת מתן מענה על רצף זמן תוך פיתוח המתודה והרחבתה לאוכלוסיות חספות אותן חוקר השירות. ישנה חשיבות להמשך העבודה והפיתוח לאור הצרכים המתמשכים והמתפתחים בנושא הטראומה בכלל ובפרט אצל ילדים נפגעי עבירה.

הוכחת הנומחיות הייחודית של הספק בתחום, וכי הוא פועל בתחום המיזם באופן שוטף, אף קודם להתקשרות:

מכון חרוב, הינו הגוף המוביל בישראל, ומהמובילים בעולם, בפיתוח ידע והנחלתו בתחום הטיפול בילדים נפגעי טראומה (כולל טראומה מורכבת), התעללות והזנחה. ייחודו של המכון בפעילות הרב-תחומית המקיפה שהוא מקיים למען מטרה זו על כלל היבטיה - הרפואי, המשפטי, הנפשי, החינוכי והחברתי. מבירורים מקיפים שערכנו, מכון חרוב הינו הספק היחיד בארץ שיש לו את הנומחיות הרב תחומית הנדרשת בפיתוח והטמעת מודלים להתערבות עם טראומות מורכבות, המאפיינות את אוכלוסיית המינהל.

ייחודיות המכון באה לידי ביטוי גם בשילוב בין פיתוח ידע בתחום של טראומה מורכבת, כולל פרקטיקות התערבות מבוססות ראיות, לבין תהליכי הכשרה לספקטרום רחב של אנשי מקצוע וביניהם, המגזר הערבי החרדי וכד'. למכון חרוב מוניטין יוצא דופן כמוביל בתחום טיפול בטראומה מורכבת, עם היסטוריה עשירה של חדשנות והשפעה. בעקבות אירועי 7 לאוקטובר 2023 ומלחמת חרבות ברזל ובשל המומחיות הייחודית של המכון עם טראומות מורכבות ועם חקירות ילדים, המכון התגייס לצורך האקוטי שעלה לפיתוח מדריך חקירה ייעודי לילדים אשר שבו מהשבי וערכו הכשרות בנושא.

הוכחת היתרון הכלכלי בעריכת ההתקשרות כמיזם משותף, וזאת בשים לב להשתתפות של הספק במיזם, וכן במומחיות של הספק:

התקציב השנתי של המכון עומד על כ- 19 מיליון ש"ח. מכון חרוב נושא בעלות של 50% מסך המיזם המשותף ואת המחצית השנייה, מממן המשרד.

לצד הייחודיות המקצועית של מכון חרוב ותחומי המומחיות שלו, כפי שפירטנו לעיל, למיזם המשותף המבוקש יש יתרון כלכלי בכך שהספק יישא במחצית מהעלויות (סה"כ לשנים 2025 - 2026: 1,164,600).

תוצרים - יש לציין מהם התוצרים שיתקבלו מהמיזם ולמי ישמרו הזכויות על תוצרי הפעילות (תוצאות מחקרים, תכניות לימוד, פיתוח שירותים וכדומה) בתום תקופת המיזם המשותף:

1. ימי חשיפה להיכרות עם התפיסה והפרקטיקה של התערבות מודעת טראומה - הן לעובדי המשרד והן לעובדי רשויות ועובדי הספקים שהם בהתקשרות עם המשרד.
תוצר: 13 ימי חשיפה בשנת 2025 (עבור כ-1150 משתתפים) ו-6 ימי חשיפה בשנת 2026 (עבור כ-450 משתתפים).
2. הכשרת מנחים ייעודיים לעבודה מודעת תרומה והקמת מאגר מנחים מומחים ליישום הגישה והדרכות לעובדים.
תוצר: 2 הכשרות מנחים בשנת 2025 (עבור כ-60 משתתפים) ועוד 2 הכשרות מנחים בשנת 2026 (עבור כ-60 משתתפים).
3. הכשרת עובדי השירותים הישירים והמפקחים לעבודה מודעת טראומה, והקניית הכלים למתן מענים מקצועיים מותאמים לאוכלוסיית היעד.
תוצר: בשנת 2025 - 2 הכשרות למפקחי קהילה וחוגי ביתי (עבור כ-60 משתתפים) ו-5 קורסים לחוקרי ילדים (עבור כ-80 משתתפים) בשנת 2026 - 6 הכשרות לעובדים מהשירותים השונים של המינהל (עבור כ-180 משתתפים) ועוד 4 קורסים לחוקרי ילדים (עבור כ-70 משתתפים).
4. ליווי והטמעת התפיסה במסגרות השונות של המינהל וניסוח פרקטיקות לסוגי תכניות.



פרק ראשי התקשרויות ורכישות

טופס

מס' טופס 7.8.3.1.ט

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

מהדורה 1

| |
|---|
| <p>תוצרי 2 קבוצות בשנת 2025 בהשתתפות צוות המסגרות ועוד 8 קבוצות בשנת 2026. התוצר של קבוצות הליווי הוא גיבוש נהלים של אופני "שום של התערבות מודעת טראומה לסוגי המסגרות השונים.</p> <p>5. פיתוח תורת פיקוח מודע טראומה.</p> <p>תוצרי מסמך תורה ופרקטיקה המתרגם את התפיסה לדרכי עבודה וכלים למפקח.</p> <p>6. פיתוח מדריך חקירה עדכני ומידע טראומה והטמעתו בשירות</p> <p>תוצרי פרסום ותיקוף מדריך חקירה עדכני ומידע טראומה וקיום מפגשי הטמעה עם העובדים.</p> <p>7. יצירת חוסן ויציבות של עובדי המינהל.</p> <p>8. שימור הידע ותיעדו</p> <p>למשרד הרווחה ישמרו הזכויות על מכלול תוצרי הפעילות והידע שהצטבר מהפעלת המיזם.</p> |
| <p>האם למשרד יש התקשרויות קיימות דומות עם הגוף עימו מבקשים לקיים את המיזם המשותף? לא</p> |
| <p><u>מידע אחר הרלוונטי להחלטת ועדת המכרזים</u></p> |
| <p><u>התייחסות ועדת המכרזים לסיווג הבקשה כהתקשרות ולא לתמיכה:</u></p> <p>- הוועדה מציינת כי בתנה את הסיווג של ההתקשרות (לרבות המאפיינים שצוינו בהנחיות היועץ המשפטי לממשלה, "תמיכות המדינה במוסדות ציבור", מס' 01.2005) והחליטה כי מדובר בהתקשרות לרכישת שירותים.</p> <p>- קיימים תוצרים ברורים אותם מעוניין המשרד לרכוש ועבורם ישלם.</p> <p>- הספק מחויב לבצע פעולות בתחום שבנדון וכי המיזם שבנדון הינו דרך מיני רבות למלא מחויבות זו.</p> <p>- מידת המעורבות של המשרד בעת ביצוע המיזם הינה גבוהה ביותר, הבאה לידי ביטוי, בין השאר, בארגון פעיל, השתתפות של אנשי המקצוע מהמשרד בבניית תכנים, בקיום הדיונים בנושאים שונים שעל הפרק ועוד.</p> <p>מכאן ההחלטה שמדובר בהתקשרות לביצוע עסקה ולא בתמיכה.</p> |
| <p>האם המיזם כולל בקשה לשימוש בלוגו המשרד? לא אם כן, יש לפנות לוועדת החסויות במשרד.</p> |

לבקשה זו חובה לצרף:

- הצעת מחיר מאת השותף למיזם ובה תכנית תקציבית מפורטת לרבות אבני דרך לתשלום (הצעת המחיר הינה נספח לחוזה. לכן, חובה שהצעת המחיר תכלול תאריך ותירשם על דף לוגו של המציע + חותמת).
- מילוי וחתימה של השותף למיזם על תצהיר "בקשה למיזם משותף ופירוט תקציבי + התחייבות לפי תקנה 3(30) לתח"מ".
- אם יש שותפים נוספים המממנים את המיזם - יש לציין מהם ומה חלקם התקציבי במיזם.

שם הפונה: _____ הלה חיים צוייג

אגף/מחוז: _____ מנהלת אגף תכנון מדיניות, מינהל של"מ

חתימה: _____

תפקיד: מנכ"ל בכיר לחשב הכללי

שם המאשר: יהונתן רזניק

בהתקף מיזם: 02.05.2023

עמוד 5 מתוך

לפניות ושאלות
takam@mof.gov.il



לקבלת עדכונים במערכת
לחץ כאן



אתר הוראות תכ"ם

